

# 縮小社会に向けた給食経営管理の転換

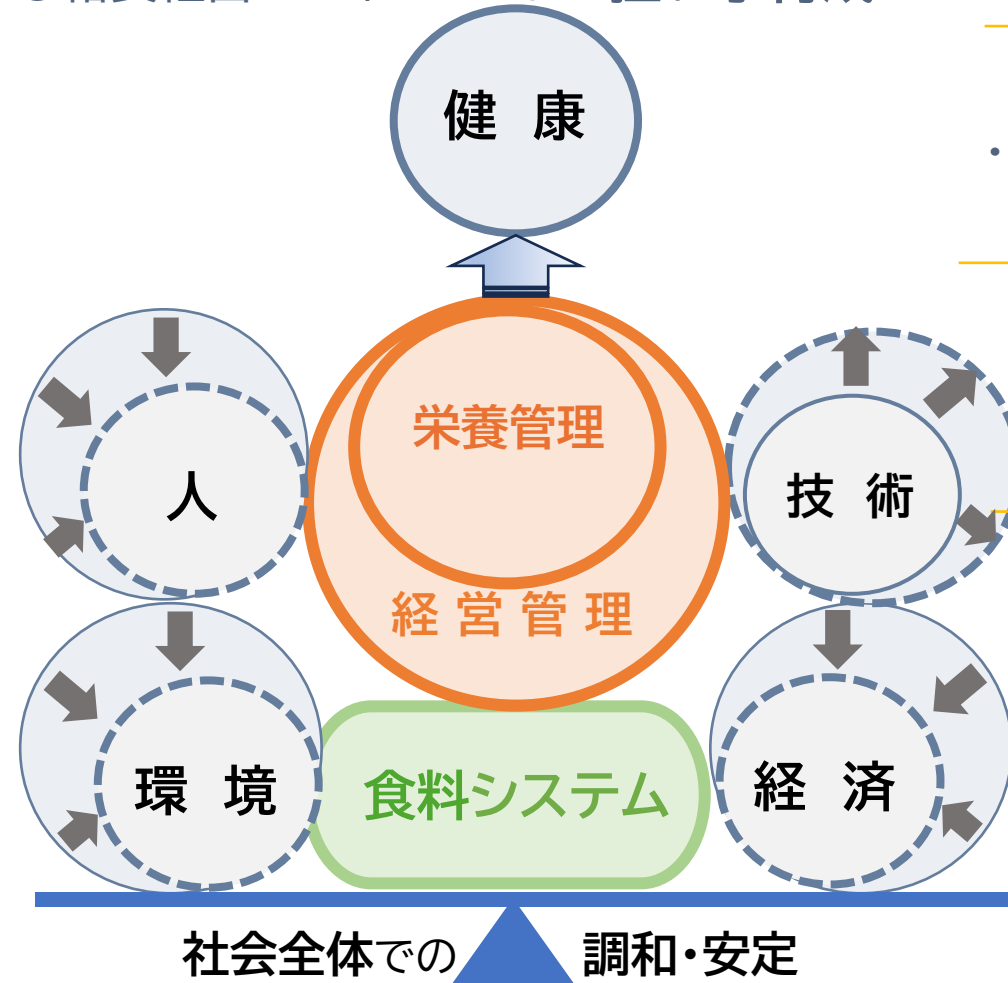
## —栄養管理と経営管理の統合—

### 社会は大きく変化

- 総人口の減少  
超少子高齢化
- 労働力の不足
- 気候変動による  
水や食料の不足
- AIなどテクノロジー  
の進展
- 人生100年時代  
生き方の多様性

### 縮小社会への転換

- ◎給食経営の方針と目的の決定・共有
- ◎給食経営のマネジメントの担い手育成



### これからのマネジメントの方向性

- ・施設の経営特性に応じた  
**合理化と省力化**



- ・利用者の栄養特性に応じた  
**献立の多様化**



### 献立の最適化

食べて、作って両者にかかる  
相反する複数の要素を考慮

- ・進展する**技術**の積極活用
- ・多分野・異業種とつながる場の  
創出
- ・これからのマネジメント  
モデルの提案・検証

「社会的供食」を持続し、次代へつなぐ

健康で誰一人取り残さない社会の実現